

CPH Group AG

Kurzbericht

2025



Hinweis

Dieser Kurzbericht beinhaltet einen Auszug des kompletten Online-Geschäftsberichts 2025 der CPH Group. Sie finden die weiteren Kapitel im Online-Geschäftsbericht:

Highlights 2025 ab Seite 12
Strategie und Märkte ab Seite 16
Nachhaltigkeit ab Seite 21
Corporate Governance ab Seite 45
Vergütung ab Seite 57
Finanzen ab Seite 67

Das PDF des kompletten Geschäftsberichts 2025 der CPH Group ist abrufbar unter:
<https://reports.cph.ch/25/de/download-center>

Aus Gründen der Lesbarkeit werden in diesem Bericht häufig maskuline Formen für personenbezogene Bezeichnungen verwendet; diese sind geschlechtsneutral zu verstehen.

Kennzahlen

in CHF Mio. ¹	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoumsatz	334.1	323.3	361.5	340.9	265.8
Wachstumsrate	3.3 %	-10.6 %	6.1 %	28.2 %	12.8 %
EBITDA	50.3	53.8	65.0	50.2	32.9
EBITDA-Marge	15.0 %	16.6 %	18.0 %	14.7 %	12.4 %
Betriebsergebnis (EBIT)	32.8	39.2	51.9	37.1	21.4
EBIT-Marge	9.8 %	12.1 %	14.4 %	10.9 %	8.1 %
Nettoergebnis	23.4	34.4	45.1	26.0	18.9
Eigenkapitalrendite (ROE)	11.3 %	16.2 %	20.9 %	14.1 %	12.9 %
Zeochem					
Nettoumsatz	114.7	117.3	124.2	110.3	95.1
EBITDA	23.9	22.8	22.1	19.1	20.5
EBITDA-Marge	20.8 %	19.5 %	17.8 %	17.4 %	21.5 %
Perlen Packaging					
Nettoumsatz	219.4	206.0	237.3	230.6	170.7
EBITDA	25.9	33.3	42.9	31.4	11.9
EBITDA-Marge	11.8 %	16.1 %	18.1 %	13.6 %	7.0 %
Cashflow²	42.5	42.9	54.4	47.1	25.5
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	34.1	53.3	57.9	36.4	21.2
Investitionen in Anlagevermögen	21.2	20.4	17.9	26.1	20.4
Free Cashflow³	16.4	34.9	54.8	14.6	1.4
Free Cashflow-Marge ³	4.9 %	10.8 %	15.2 %	4.3 %	0.5 %
Total Aktiven	368.9	332.6	327.9	421.0	347.8
Eigenkapital	203.9	209.4	216.8	214.2	153.7
Eigenkapitalquote	55.3 %	63.0 %	66.1 %	50.9 %	44.2 %
Nettoverschuldung	26.2	-12.7	-34.7	-11.5	41.2
Eingesetztes Kapital	244.1	208.3	192.8	207.0	207.4
Nettobetriebsgewinn nach Steuern (NOPAT)	26.6	32.2	42.8	29.6	18.0
Rendite des eingesetzten Kapitals (ROCE)	11.8 %	16.1 %	21.4 %	14.3 %	9.1 %
Personalbestand (VBE)	1 244	959	841	809	746

¹ weitergeführte Bereiche, abgeleitet aus den Konzernrechnungen und Rechnungslegungsgrundlagen 2021 bis 2024

² vor Veränderung des nicht finanziellen Nettoumlaufvermögens

³ vor Kauf von Tochtergesellschaften

Informationen zur Aktie

in CHF	2025	2024	2023	2022	2021
Aktienkurs per 31. Dezember	69.20	73.40	85.00	78.00	61.00
Dividende je Aktie	2.00 ¹	2.00	4.00	4.50	1.30
Dividendenrendite	2.9 %	2.7 %	4.7 %	5.8 %	2.1 %
Börsenkapitalisierung per 31. Dezember (in CHF Mio.)	415	440	510	468	366
Angepasst (weitergeführte Bereiche)					
Aktienkurs per 31. Dezember	69.20	73.40	61.20 ²	56.20 ²	43.90 ²
Ergebnis je Aktie ³	3.90	5.74	7.50	4.31	3.13
Kurs-Gewinn-Verhältnis per 31. Dezember ³	17.8	12.8	8.2	13.0	14.0
Dividende je Aktie ⁴	2.00 ¹	2.00	2.28	1.15	1.30
Gesamte Aktienrendite (TSR)⁵	-3.0 %	23.2 %	13.0 %	30.6 %	-13.6 %

¹ Antrag des Verwaltungsrats an die Generalversammlung vom 17. März 2026

² adjustiert um den indikativ ermittelten Anteil der ausgegliederten Perlen Industrieholding AG in der Grössenordnung von rund 28 %

³ weitergeführte Bereiche, abgeleitet aus den Konzernrechnungen und Rechnungslegungsgrundlagen 2021 bis 2024

⁴ Anteil aus weitergeführten Bereichen basierend auf Anteil Ergebnis je Aktie

⁵ weitergeführte Bereiche, vergleiche dazu auch Fussnoten 2, 3 und 4

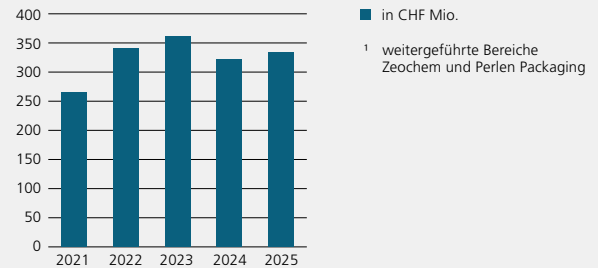
Auf einen Blick



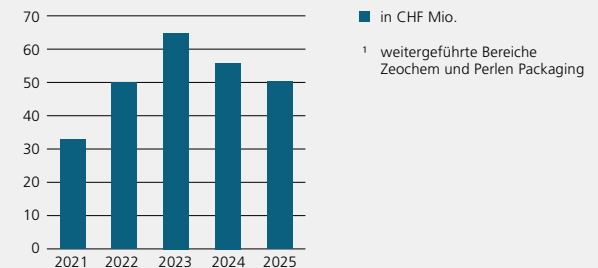
Bild Frontseite

Im Produktionsreaktor werden die hochwertigen Silikagele der Zeochem im industriellen Massstab chemisch gebunden, die vor allem in der Pharmazeutik Verwendung finden.

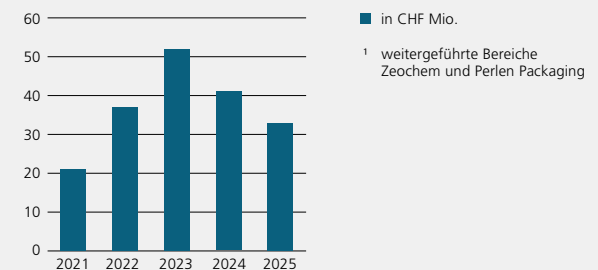
Umsatz¹



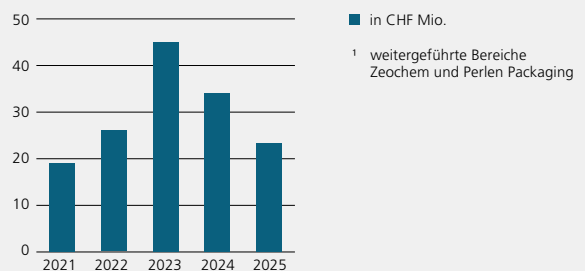
EBITDA¹



Betriebsergebnis (EBIT)¹



Nettoergebnis¹





CPH Group

Geschäftsgang 2025

- Erstes volles Geschäftsjahr der CPH Group ohne den ausgegliederten Bereich Papier
- Strategische Akquisitionen stärken die Marktpositionen von Zeochem und Perlen Packaging
- Zeochem steigert EBITDA-Marge auf über 20 %
- Geopolitische Spannungen und wirtschaftliche Entwicklungen, Währungseffekte sowie Volumen- und Margendruck bei Perlen Packaging verlangsamten die Geschäftsentwicklung

in CHF Mio. ¹	2025	2024
Umsatz	334.1	323.3
EBITDA	50.3	53.8
EBITDA-Marge	15.0 %	16.6 %
EBIT	32.8	39.2
EBIT-Marge	9.8 %	12.1 %

¹ weitergeführte Bereiche

Porträt

Die CPH Group ist ein weltweit führendes, auf internationale Wachstumsmärkte fokussiertes Industrieunternehmen mit Hauptsitz in der Schweiz. Ihre Aktivitäten in zwei industriellen Geschäftsbereichen umfassen die Erforschung, Entwicklung und Produktion sowie den Vertrieb von Spezialchemikalien und Pharmaverpackungen. Das börsennotierte Unternehmen produziert an 13 Standorten in zehn Ländern in Europa, Asien, Nord- und Südamerika. Es blickt auf eine mehr als 200-jährige industrielle Tradition zurück.

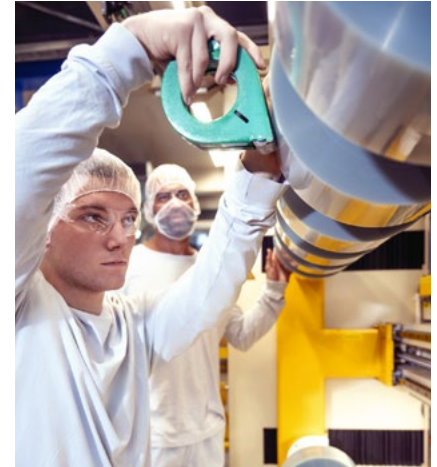


Zeochem

- Positives Geschäftsjahr trotz herausfordernder Marktbedingungen
- Weiteres Wachstum bei deuterierten Produkten, CAGR 2021–2025: +21 %
- Neuer Höchststand bei EBITDA
- Nachfrage nach Molekularsieben gedämpft
- Portfolioergänzung um hochwertige Chromatographie-Gele dank Akquisition von SiliCycle

in CHF Mio.	2025	2024
Umsatz	114.7	117.3
EBITDA	23.9	22.8
EBITDA-Marge	20.8 %	19.5 %
EBIT	15.1	14.9
EBIT-Marge	13.2 %	12.7 %

Die Zeochem ist eine weltweit führende Anbieterin von Spezialchemikalien. Sie stellt Molekularsiebe für industrielle und medizinische Anwendungen, hochwertige Chromatographie-Gele für die Pharmaindustrie sowie deuterierte Produkte für die Analytik, die Pharmazeutik und für OLED-Displays her. Zeochem produziert in der Schweiz, in Bosnien-Herzegowina, in den USA und in Kanada sowie in China und in Indien.



Perlen Packaging

- Stärkung der Marktposition und des Produktportfolios dank Akquisition von LOG Pharma
- Umsatz akquisitionsbedingt über Vorjahr
- Schwieriges Marktumfeld und neue Kapazitäten im pharmazeutischen Blisterverpackungsmarkt belasten EBITDA
- Massnahmen zur Sicherung der Ertragskraft eingeleitet

in CHF Mio.	2025	2024
Umsatz	219.4	206.0
EBITDA	25.9	33.3
EBITDA-Marge	11.8 %	16.1 %
EBIT	17.1	26.6
EBIT-Marge	7.8 %	12.9 %

Die Perlen Packaging ist auf die Pharma-industrie ausgerichtet und gehört weltweit zu den drei grössten Anbietern für beschichtete Kunststofffolien. Die an Standorten in der Schweiz, in Deutschland, in China, in Brasilien und in den USA hergestellten Produkte werden insbesondere in Blisterverpackungen zum Schutz von Medikamenten eingesetzt. Zudem produziert die im Berichtsjahr gekaufte LOG Pharma in Israel und Ungarn Verpackungslösungen wie Fläschchen und Behälter, ebenfalls für Medikamente.

Strategische Weichenstellungen in forderndem Umfeld



Alois Waldburg-Zeil (links), Peter Schaub

Geschätzte Aktionärinnen und Aktionäre Sehr geehrte Damen und Herren

In einem herausfordernden Marktumfeld verzeichnete die CPH Group im Berichtsjahr eine leichte Abschwächung der Geschäftsentwicklung. Dennoch konnte sie ihre globale Expansionsstrategie mit der Akquisition von zwei Unternehmen erfolgreich fortsetzen, das Produktangebot beider Geschäftsbereiche erweitern und ihre Marktposition stärken.

Verhaltene Entwicklung der Weltwirtschaft und marktspezifische Herausforderungen

Geopolitische Spannungen, Handelskonflikte und daraus resultierende Zölle verunsicherten die Weltwirtschaft und trugen zur Abkühlung der Konjunktur bei. Das globale Wirtschaftswachstum betrug im Berichtsjahr gemäss dem Internationalen Währungsfonds (IWF) wie im Vorjahr 3.2 %, wobei die Bestell- und Investitionsfreudigkeit bei zahlreichen Unternehmen zurückging. In diesem herausfordernden Umfeld war die CPH Group zusätzlich durch den starken Schweizer Franken, den schwachen US-Dollar sowie Überkapazitäten im pharmazeutischen Blisterverpackungsmarkt gefordert. Vor diesem Hintergrund verzeichnete das Unternehmen insbesondere im zweiten Halbjahr des Berichtsjahrs eine vorübergehende Abschwächung der Geschäftsentwicklung.

Eine leicht erhöhte Kostenbasis nach der Ausgliederung des Bereichs Papier und tendenziell rückläufige Verkaufspreise wirkten sich ebenfalls auf das Jahresergebnis aus.

Expansionsstrategie erfolgreich fortgesetzt

Im Berichtsjahr konnte die CPH Group allerdings auch bedeutende strategische Weichenstellungen vornehmen: Im Februar des Berichtsjahrs übernahm sie LOG Pharma mit Produktionsstätten in Israel und Ungarn. Damit ergänzt die CPH Group die Produktpalette von Perlen Packaging um Fläschchen und Behälter, also um komplementäre Primärverpackungen von Medikamenten. Auch Zeechem verzeichnete eine Erweiterung des Produktportfolios: Im Juli des Berichtsjahrs akquirierte die CPH Group die kanadische SiliCycle, eine Produzentin von hochwertigen Chromatographie-Gelen. Mit diesen beiden Akquisitionen konnte die CPH Group die führenden Marktpositionen von Zeechem und Perlen Packaging in Wachstumsregionen weiter ausbauen und die Wettbewerbsfähigkeit der beiden Geschäftsbereiche stärken. Operativ wichtige Initiativen im Berichtsjahr waren auch die weitere Entwicklung der Aktivitäten im indischen Chemie- und Pharmamarkt nach der Akquisition von Sorbchem India im Vorjahr, dazu gehörte unter anderem die Stärkung der lokalen Vertriebsorganisationen.

Akquisitionen stärken CPH Group

Die CPH Group übernahm innerhalb von zwei Jahren drei Unternehmen auf drei Kontinenten – ein Beleg für die konsequente Umsetzung der globalen Expansionsstrategie und für die Fähigkeit, geeignete Übernahmekandidaten zu identifizieren sowie zu integrieren. Die strategische Motivation für die Akquisitionsaktivitäten ist stets, das Potenzial der neuen Gesellschaften im Bereich Technologie und Produkte auszuschöpfen und den Wert und die Zukunftsfähigkeit der CPH Group insgesamt zu steigern.

in CHF 1 000	2025	2024 ¹
Nettoumsatz	334 062	323 253
Andere betriebliche Erträge	3 204	3 830
Bestandesänderungen	-16	506
Gesamtleistung	337 250	327 589
Materialaufwand	-161 194	-166 915
Energieaufwand	-13 347	-11 295
Personalaufwand	-79 517	-67 314
Andere betriebliche Aufwendungen	-32 925	-28 282
Betriebsergebnis vor Zinsen, Ertragssteuern und Abschreibungen (EBITDA)	50 267	53 783
Abschreibungen auf Sachanlagen	-15 231	-12 637
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	-2 271	-1 986
Betriebsergebnis (EBIT)	32 765	39 160
Finanzergebnis	-2 784	347
Ordentliches Ergebnis	29 981	39 507
Betriebsfremdes Ergebnis	-116	2 062
Ergebnis vor Ertragssteuern	29 865	41 569
Ertragssteuern	-6 441	-7 137
Nettoergebnis	23 424	34 432

¹ weitergeführte Bereiche

Akquisitionsbedingte Umsatzsteigerung

Im Berichtsjahr erwirtschaftete die CPH Group einen um 3.3 % höheren Umsatz von CHF 334 Mio. (Vorjahr: CHF 323 Mio.). Die Akquisitionen trugen mit 8.1 % zum Umsatz bei, während der starke Schweizer Franken einen reduzierenden Effekt von 3.8 % hatte. Währungs- und akquisitionsbereinigt ging der Umsatz im Vergleich zum Vorjahr um 1.0 % zurück, was unter anderem auf zusätzliche Produktionskapazitäten im Blisterverpackungsmarkt zurückzuführen ist, die in einem Volumen- und Preisdruck resultierten. Obwohl im Bereich Zeochem insbesondere dank der positiven Entwicklung des Geschäfts mit deuterierten Verbindungen und Chromatographie-Gelen erneut ein EBITDA-Höchststand erzielt werden konnte, ging das EBITDA auf Gruppenstufe um 6.5 % auf CHF 50.3 Mio. zurück. Die EBITDA-Marge beläuft sich auf 15.0 % und liegt somit unterhalb des mittelfristigen Zielkorridors von 16 bis 18 %. Das tiefere EBITDA kombiniert mit akquisitionsbedingt höheren Abschreibungen ergaben ein um CHF 6.4 Mio. bzw. 16.3 % tieferes EBIT von CHF 32.8 Mio. (Vorjahr: CHF 39.2 Mio.). Auf Stufe Nettoergebnis kamen im Vergleich zum Vorjahr der Wegfall einmaliger

Nettoumsatz
in CHF Mio.¹

334

(Vorjahr 323)

EBITDA
in CHF Mio.¹

50

(Vorjahr 54)

EBIT
in CHF Mio.¹

33

(Vorjahr 39)

Investitionen
in CHF Mio.¹

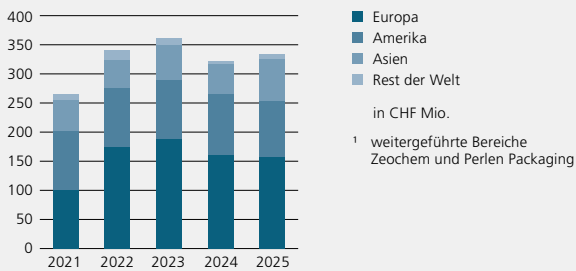
21

(Vorjahr 20)

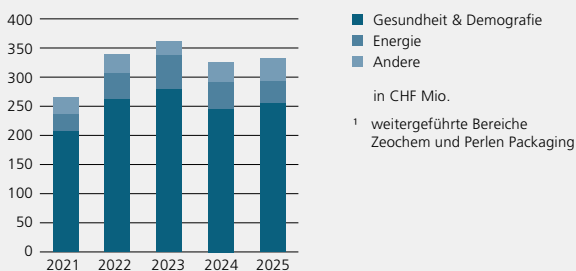
¹ weitergeführte Bereiche Zeochem und Perlen Packaging

CPH Group

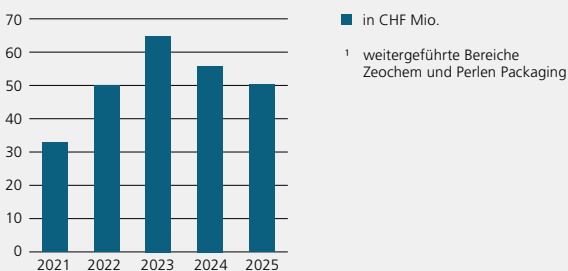
Umsatz nach Regionen¹



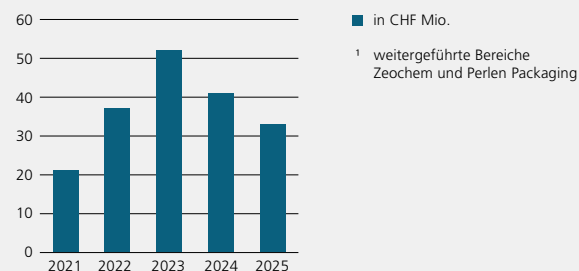
Umsatz nach Anwendung¹



EBITDA¹



EBIT¹



Finanz- und betriebsfremder Erträge sowie akquisitionsbedingt höhere Finanzaufwendungen zum Tragen: Die CPH Group weist mit CHF 23.4 Mio. ein um 32.4 % unter dem Vorjahresniveau (CHF 34.4 Mio.) liegendes Nettoergebnis aus.

Gezielte Investitionen bei solider Finanzierung

Die CPH Group investierte im Berichtsjahr CHF 21.2 Mio. in Kapazitäts- und Effizienzsteigerungen sowie in Produktentwicklungen (Vorjahr: CHF 20.0 Mio.). Das entspricht 6.3 % des Umsatzes. Die Investitionen gliedern sich wie folgt: 42 % für Kapazitäts- und 33 % für Effizienzsteigerungen, 15 % für Ersatzinvestitionen und 10 % für Produktentwicklungen, Umwelt oder Sicherheit. Der Anteil der Investitionen ausserhalb Europas betrug 38 %. Der Free Cashflow vor Akquisitionen reduzierte sich von CHF 34.9 Mio. auf CHF 16.4 Mio. (-53.0 %). Der Rückgang ist im Wesentlichen auf eine Erhöhung des Nettovermögens um CHF 8.4 Mio. zurückzuführen, nachdem im Vorjahr stichtagsbedingt eine Abnahme um CHF 10.4 Mio. zu verzeichnen war. Die Finanzierung der Akquisitionen von SiliCycle und LOG Pharma erfolgte aus dem Free Cashflow sowie aus einer Erhöhung der Finanzverbindlichkeiten. Entsprechend ergab sich per Ende des Berichtsjahrs eine Nettoverschuldung von CHF 26.2 Mio., was einem tiefen Verschuldungsfaktor von 0.5x (Nettoverschuldung/EBITDA) entspricht. Damit und mit einer Eigenkapitalquote von 55 % (Vorjahr: 63 %) ist die CPH Group weiterhin solide finanziert. Der Personalbestand stieg infolge der Akquisitionen von 959 auf 1 244 Mitarbeitende, woraus sich ein Anstieg des Personalaufwands um CHF 12.2 Mio. auf CHF 79.5 Mio. ergab (+18.1 %). Der für die CPH Group wichtige Eurokurs bewegte sich im Jahresverlauf seitwärts und lag per Ende des Berichtsjahrs bei CHF 0.9300, während sich der US-Dollar von CHF 0.9060 auf CHF 0.7920 abschwächte. Die CPH Group erwirtschaftete im Berichtsjahr 48 % des Umsatzes in Euro und 35 % in US-Dollar, während die Kosten zu 41 % in Euro, zu 18 % in US-Dollar und zu 18 % in Schweizer Franken anfielen.

EBITDA-Marge über 20 % bei Zeochem

Trotz herausfordernder Rahmenbedingungen verlief das Geschäftsjahr für Zeochem positiv. Asien, insbesondere China und Indien, wiesen eine starke Dynamik auf, während sich der mehrheitlich projektgetriebene europäische und amerikanische Markt etwas verhaltener entwickelten. Das Marktumfeld für Anwendungen von deuterierten Verbindungen und Chromatographie-Gelen blieb intakt. Insgesamt konnte mit deuterierten Verbindungen über die letzten fünf Jahre ein profitables jährliches Umsatzwachstum von durchschnittlich 21 % erreicht werden. Beim Geschäft mit Molekularsieben führte die Zurückhaltung zahlreicher Kunden und die Verschiebung von Projekten aufgrund wirtschaftlicher Unsicherheiten zu einer gedämpften Nachfrage und einem entsprechenden Druck auf die Preise. Während das Geschäft mit hochwertigen Molekularsieben zur Erdgasreinigung dennoch einen Wachstumstrend aufwies, war die Absatzentwicklung bei Molekularsieben für Industriegase rückläufig. Zusätzlich kam es bei lithiumbasierten Produkten für die Aufkonzentration von industriell-

lem und medizinischem Sauerstoff zu einem preisgetriebenen Umsatzrückgang, da die im Berichtsjahr weiter gesunkenen Lithiumkosten an die Kunden weitergegeben wurden. Bei den deuterierten Lösungsmitteln für den Einsatz in OLED-Displays und in pharmazeutischen Anwendungen konnte der Geschäftsbereich den Umsatz im Vergleich zum Vorjahr erneut steigern. Die Übernahme von Sorbchem India im Vorjahr und der SiliCycle im Berichtsjahr führten beim Geschäft mit Chromatographie-Gelen zu einer klaren Stärkung der Marktposition und zu einem deutlichen Umsatzwachstum.

Insgesamt ging der Umsatz von Zeochem im Berichtsjahr um 2.2 % auf CHF 115 Mio. zurück. Währungs- und akquisitionsbereinigt blieb der Umsatz stabil (0.0 %). Das EBITDA stieg um 4.5 % auf CHF 23.9 Mio., was einen neuen Höchststand darstellt. Die EBITDA-Marge stieg auf 20.8 % (Vorjahr: 19.5 %). Das EBIT beträgt CHF 15.1 Mio. (Vorjahr: CHF 14.9 Mio.); die EBIT-Marge 13.2 % (Vorjahr: 12.7 %).

Die Produktionsanlagen in der Schweiz, in China und in Indien waren im Berichtsjahr gut ausgelastet. Zeochem investierte CHF 7.9 Mio., im Wesentlichen in Kapazitätserweiterungen, Effizienzverbesserungen und in Ersatzinvestitionen. Per Ende des Berichtsjahrs beschäftigte Zeochem 452 Mitarbeitende (Vorjahr: 406). Die Zunahme ist insbesondere auf die Integration der neuen Mitarbeitenden der SiliCycle zurückzuführen.

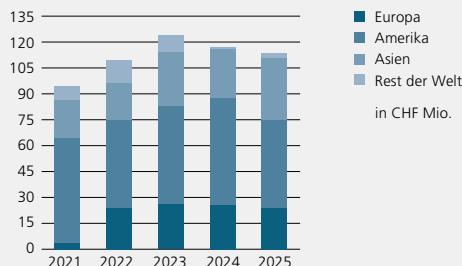
Weichenstellung bei Perlen Packaging mit Akquisition von LOG Pharma

Mit der Anfang des Berichtsjahrs vollzogenen Übernahme von LOG Pharma erweiterte Perlen Packaging ihr Angebot an pharmazeutischen Primärverpackungen von Medikamenten um Fläschchen und Behälter. Die strategische Akquisition stärkte Perlen Packaging in einem von Handelszöllen sowie Preis- und Margendruck geprägten Marktumfeld, das auch kostenseitig ein gemischtes Bild abgab: Die Energiekosten sowie die Transportkosten an Land stiegen, die Rohmaterialpreise gingen dank guter Verfügbarkeit tendenziell zurück. Insgesamt erhöhte sich der weltweite Blisterabsatz von Perlen Packaging im Berichtsjahr im Vergleich zum Vorjahr, wobei sich eine Verschiebung im Verkaufsmix hin zu Monoblisterern ergab. Der Auftragseingang lag über das ganze Geschäftsjahr betrachtet im Vergleich zum Vorjahr wieder höher, was den Abbau der während der Pandemie aufgebauten Sicherheitsbestände bei Kunden widerspiegelt. Die Geschäftsentwicklung von LOG Pharma im Speziellen entsprach im Berichtsjahr aufgrund kundenseitiger Auftragsanpassungen hingegen noch nicht durchgehend den internen Erwartungen.

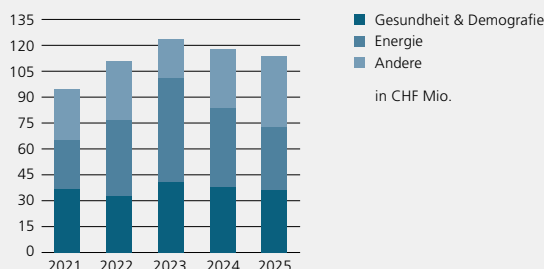
Der Umsatz von Perlen Packaging nahm um 6.5 % auf CHF 219 Mio. zu (Vorjahr: CHF 206 Mio.). Währungs- und akquisitionsbereinigt sank der Umsatz um 1.5 %. Das EBITDA ging um 22.2 % auf CHF 25.9 Mio. zurück (Vorjahr: CHF 33.3 Mio.), was neben der oben erwähnten Verschiebung im Verkaufsmix auch auf zusätzliche Produktionskapazitäten

Zeochem

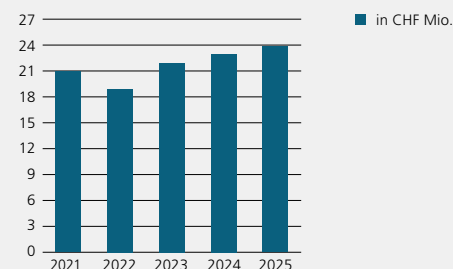
Umsatz nach Regionen



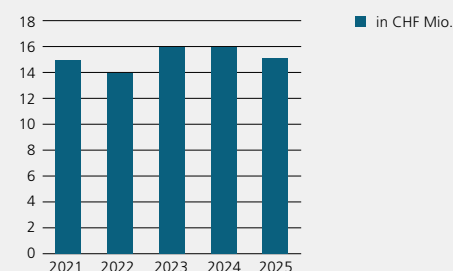
Umsatz nach Anwendung



EBITDA

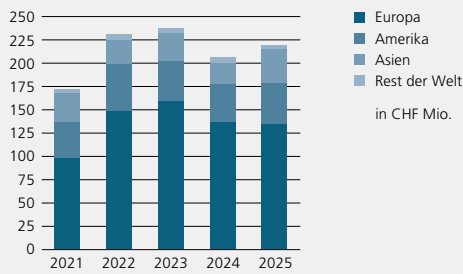


EBIT

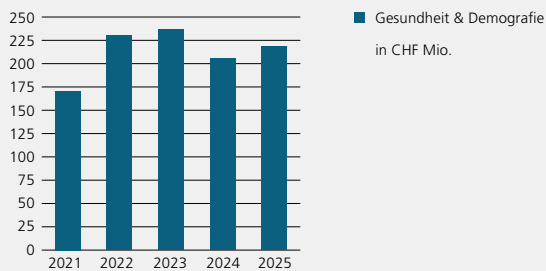


Perlen Packaging

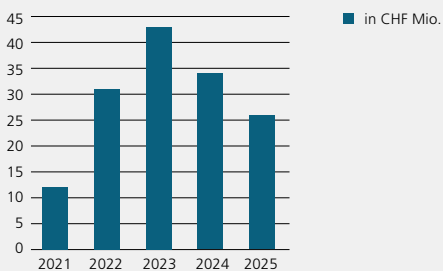
Umsatz nach Regionen



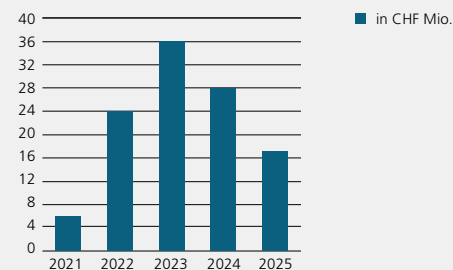
Umsatz nach Anwendung



EBITDA



EBIT



im Markt zurückzuführen ist. Eine nach der Ausgliederung des Papierbereichs leicht gestiegene Kostenbasis belastete zudem das Ergebnis auf Stufe EBITDA. Entsprechend fiel die EBITDA-Marge mit 11.8 % deutlich tiefer aus als im Vorjahr (Vorjahr: 16.1 %). Das EBIT erreichte CHF 17.1 Mio. und lag damit infolge des tieferen EBITDA und von akquisitionsbedingt höheren Abschreibungen um 35.7 % unter dem Vorjahr (Vorjahr: CHF 26.6 Mio.).

Entsprechend wurden im Geschäftsbereich Perlen Packaging Kostenreduktionen eingeleitet. Investitionen im Umfang von CHF 13.3 Mio. in Kapazitätserweiterungen, in Rationalisierungen und in die Produktentwicklung trugen zudem zur Sicherung der Ertragskraft bei. Wichtige Prozessoptimierungen waren auch die Inbetriebnahme neuer vollautomatischer Verpackungsanlagen in der Schweiz und Brasilien sowie einer neuen Schneid- und automatischen Verpackungsanlage in den USA. Der Personalbestand nahm von 546 auf 784 Mitarbeitende zu, hauptsächlich aufgrund der Integration der Mitarbeitenden von LOG Pharma.

Unveränderte Dividende von CHF 2.00 pro Aktie beantragt

Der Verwaltungsrat der CPH Group beantragt der Generalversammlung vom 17. März 2026 für das Berichtsjahr trotz des Ergebnisrückgangs eine unveränderte Ausschüttung von CHF 2.00 pro Aktie, was am oberen Rand der kommunizierten Dividendenpolitik von 25 bis 50% des Nettoergebnisses liegt. Der Antrag widerspiegelt die Zuversicht der Gesellschaft, dass das erweiterte Portfolio sowie die verstärkte Präsenz in den Nischenmärkten Wachstum bei attraktiven Margen ermöglichen wird.

Fortschritte bei der Umsetzung der Nachhaltigkeitsstrategie

Die CPH Group ist überzeugt, dass eine nachhaltige Geschäftstätigkeit die Grundlage für die langfristige Wertschöpfung des Unternehmens bildet. In ihrer im Vorjahr weiterentwickelten Nachhaltigkeitsstrategie legt sie den Schwerpunkt auf das Thema Klimaschutz und bekennt sich zur Dekarbonisierung ihrer Produktion sowie zur Reduktion der Emissionen entlang der Wertschöpfungskette auf Netto-Null – bei Sicherstellung der eigenen Wettbewerbsfähigkeit. Die relevanten Kennzahlen und Angaben zum Thema Nachhaltigkeit sowie Ausführungen zu den erzielten Fortschritten werden ab der Seite 21 im diesjährigen, in Anlehnung an die europäischen Nachhaltigkeitsstandards verfassten Nachhaltigkeitsbericht der CPH Group offengelegt.

Ausblick 2026

Wirtschaftliche und geopolitische Unsicherheiten wirken sich nach wie vor auf das Verhalten der Kunden aus. Das Umfeld der CPH Group bleibt anspruchsvoll, wobei die langfristigen Megatrends Gesundheit & Demografie sowie Energie intakte Wachstumstreiber darstellen, deren Potenzial die global präsente und in ihren Marktsegmenten stark positionierte CPH Group ausschöpfen kann. Die CPH Group rechnet deshalb mit einer positiven Nachfrage- und Umsatzentwicklung. Sowohl das EBITDA und EBIT als auch das Nettoergebnis auf Gruppenebene sollten das Ergebnis des Berichtsjahrs übertreffen. Beide Bereiche rechnen für das Jahr 2026 mit einem höheren Umsatz und mit einem höheren EBITDA als im Vorjahr.

Herzlichen Dank

Im Berichtsjahr haben unsere Mitarbeitenden erneut einen ausserordentlichen Einsatz geleistet. Dafür bedanken wir uns herzlich. Ein besonderer Dank gebührt auch unseren Kunden und Geschäftspartnern für die langjährige Zusammenarbeit und die guten Geschäftsbeziehungen, die wir mit ihnen pflegen dürfen. Ihnen, sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, gilt ein grosses Dankeschön für das anhaltende Vertrauen und die Treue zu unserem Unternehmen.



Peter Schaub
Präsident des Verwaltungsrates



Alois Waldburg-Zeil
Vorsitzender der Gruppenleitung

Nettoergebnis
in CHF Mio.¹

23

(Vorjahr 34)

Free Cashflow
in CHF Mio.¹

16

(Vorjahr 35)

Eigenkapitalquote
in %

55

(Vorjahr 63)

Nettoverschuldung
in CHF Mio.

26

(Vorjahr -13)

¹ weitergeführte Bereiche Zeochem und Perlen Packaging

Konsolidierte Erfolgsrechnung

der weitergeführten Bereiche Zeochem und Perlen Packaging (ungeprüft)

in CHF 1 000	2025	2024
Nettoumsatz	334 062	323 253
Andere betriebliche Erträge	3 204	3 830
Bestandesänderungen	-16	506
Gesamtleistung	337 250	327 589
Materialaufwand	-161 194	-166 915
Energieaufwand	-13 347	-11 295
Personalaufwand	-79 517	-67 314
Andere betriebliche Aufwendungen	-32 925	-28 282
Betriebsergebnis vor Zinsen, Ertragssteuern und Abschreibungen (EBITDA)	50 267	53 783
Abschreibungen auf Sachanlagen	-15 231	-12 637
Abschreibungen auf immateriellen Anlagen	-2 271	-1 986
Betriebsergebnis (EBIT)	32 765	39 160
Finanzergebnis	-2 784	347
Ordentliches Ergebnis	29 981	39 507
Betriebsfremdes Ergebnis	-116	2 062
Ergebnis vor Ertragssteuern	29 865	41 569
Ertragssteuern	-6 441	-7 137
Nettoergebnis	23 424	34 432
Davon:		
– Aktionäre Gesellschaft	23 360	34 432
– Minderheiten	64	-
Ergebnis je Aktie (in CHF)	3.90	5.74
Ergebnis je Aktie, verwässert (in CHF)	3.90	5.74

Die vorstehende konsolidierte Erfolgsrechnung umfasst für das Vorjahr ausschliesslich die Werte der weitergeführten Bereiche Zeochem und Perlen Packaging (ohne den per 25. Juni 2024 ausgegliederten Bereich Papier). Diese Vorjahreswerte wurden aus der Konzernrechnung und den dazugehörigen Rechnungslegungsgrundlagen der CPH Group abgeleitet, womit die Darstellung des Berichtsjahrs mit dem Vorjahr vergleichbar wird. Die Werte für das Berichtsjahr entsprechen denjenigen der vollständigen konsolidierten Erfolgsrechnung als Teil der Konzernrechnung der CPH Group auf Seite 72 des Online-Geschäftsberichts 2025.

Konsolidierte Bilanz

der weitergeführten Bereiche Zeochem und Perlen Packaging (ungeprüft)

in CHF 1 000	31.12.2025	31.12.2024
Aktiven		
Flüssige Mittel	27 042	31 602
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	56 523	48 280
Sonstige Forderungen	8 669	9 713
Vorräte	80 080	74 837
Rechnungsabgrenzungen	5 086	5 200
Total Umlaufvermögen	177 400	169 632
Sachanlagen	154 310	128 814
Finanzanlagen	28 892	27 831
Immaterielle Anlagen	8 261	6 333
Total Anlagevermögen	191 463	162 978
Total Aktiven	368 863	332 610
Passiven		
Finanzverbindlichkeiten	43 151	10 986
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	33 678	34 099
Sonstige Verbindlichkeiten	4 481	2 381
Rückstellungen	3 672	2 563
Rechnungsabgrenzungen	30 230	31 390
Total kurzfristige Verbindlichkeiten	115 212	81 419
Finanzverbindlichkeiten	10 075	7 952
Sonstige Verbindlichkeiten	2 442	-
Rückstellungen	37 265	33 792
Total langfristige Verbindlichkeiten	49 782	41 744
Total Fremdkapital	164 994	123 163
Aktienkapital	900	900
Kapitalreserven	-19	-55
Eigene Aktien	-348	-400
Gewinnreserven	202 971	209 002
Total Eigenkapital ohne Minderheiten	203 504	209 447
Minderheiten	365	-
Total Eigenkapital	203 869	209 447
Total Passiven	368 863	332 610

Die vorstehende konsolidierte Bilanz umfasst sowohl per Ende des Berichtsjahrs als auch per Ende des Vorjahrs die Werte der weitergeführten Bereiche Zeochem und Perlen Packaging (ohne den per 25. Juni 2024 ausgegliederten Bereich Papier). Die Werte entsprechen denjenigen der vollständigen konsolidierten Bilanz als Teil der Konzernrechnung der CPH Group auf Seite 73 des Online-Geschäftsberichts 2025.

Konsolidierte Geldflussrechnung

der weitergeführten Bereiche Zeochem und Perlen Packaging (ungeprüft)

in CHF 1 000	2025	2024
Nettoergebnis	23 424	34 432
Abschreibungen auf Anlagevermögen	17 502	14 623
Veränderung von Rückstellungen	3 914	-4 861
Ergebnis aus Verkauf von Anlagevermögen	-2 255	-1 694
Andere nicht cashwirksame Posten	-94	374
Cashflow vor Veränderung des nichtfinanziellen Nettoumlaufvermögens	42 491	42 874
Veränderung der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-1 677	5 991
Veränderung der Vorräte	-2 298	-353
Veränderung der sonstigen Forderungen und aktiven Rechnungsabgrenzungen	410	7 091
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-3 200	-1 736
Veränderung der sonstigen Verbindlichkeiten und passiven Rechnungsabgrenzungen	-1 656	-552
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	34 070	53 315
Kauf von Tochtergesellschaften	-33 189	-32 799
Investitionen in Sachanlagen	-18 875	-19 814
Investitionen in immateriellen Anlagen	-2 371	-607
Devestitionen von Sachanlagen	3 544	1 970
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-50 891	-51 250
Veränderung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	25 113	10 230
Aufnahme von langfristigen Finanzverbindlichkeiten	723	7 907
Kauf eigener Aktien	-318	-502
Verkauf eigener Aktien	-	11
Ausschüttung an Aktionäre	-12 000	-24 000
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	13 518	-6 354
Währungsumrechnung auf Flüssige Mittel	-1 257	512
Veränderung der Flüssigen Mittel	-4 560	-3 777
Flüssige Mittel am 1. Januar	31 602	35 379
Flüssige Mittel am 31. Dezember	27 042	31 602

Die vorstehende konsolidierte Geldflussrechnung umfasst für das Vorjahr ausschliesslich die Werte der weitergeführten Bereiche Zeochem und Perlen Packaging (ohne den per 25. Juni 2024 ausgegliederten Bereich Papier). Diese Vorjahreswerte wurden aus der Konzernrechnung und den dazugehörigen Rechnungslegungsgrundlagen der CPH Group abgeleitet, womit die Darstellung des Berichtsjahrs mit dem Vorjahr vergleichbar wird. Die Werte für das Berichtsjahr entsprechen denjenigen der vollständigen konsolidierten Geldflussrechnung als Teil der Konzernrechnung der CPH Group auf Seite 74 des Online-Geschäftsberichts 2025.

Entwicklung des konsolidierten Eigenkapitals

der weitergeführten Bereiche Zeochem und Perlen Packaging (ungeprüft)

	Aktien- kapital	Kapital- reserven	Eigene Aktien	Gewinnreserven				Total Eigen- kapital ohne Minder- heiten	Minder- heiten	Total Eigen- kapital
				Einbe- haltene Gewinne	Wäh- rungs- umrech- nung	Goodwill	Total			
in CHF 1 000										
Eigenkapital per										
1. Januar 2024	900	-45	-408	297 661	-37 973	-43 364	216 324	216 771	-	216 771
Ausschüttung an Aktionäre				-24 000			-24 000	-24 000		-24 000
Nettoergebnis				34 432			34 432	34 432		34 432
Aktienbasierte Vergütung		-10	499				-	489		489
Kauf von eigenen Aktien			-502				-	-502		-502
Verkauf von eigenen Aktien			11				-	11		11
Kauf von Tochtergesell- schaften						-19 939	-19 939	-19 939		-19 939
Währungsumrechnung					2 185		2 185	2 185		2 185
Eigenkapital per										
31. Dezember 2024	900	-55	-400	308 093	-35 788	-63 303	209 002	209 447	-	209 447
Ausschüttung an Aktionäre				-12 000			-12 000	-12 000		-12 000
Nettoergebnis				23 360			23 360	23 360	64	23 424
Aktienbasierte Vergütung		36	370				-	406		406
Kauf von eigenen Aktien			-318				-	-318		-318
Kauf von Tochtergesell- schaften						-7 059	-7 059	-7 059	299	-6 760
Währungsumrechnung					-10 332		-10 332	-10 332	2	-10 330
Eigenkapital per										
31. Dezember 2025	900	-19	-348	319 453	-46 120	-70 362	202 971	203 504	365	203 869

Die vorstehende Entwicklung des konsolidierten Eigenkapitals umfasst für das Vorjahr ausschliesslich die Werte der weitergeführten Bereiche Zeochem und Perlen Packaging (ohne den per 25. Juni 2024 ausgegliederten Bereich Papier). Diese Vorjahreswerte wurden aus der Konzernrechnung und den dazugehörigen Rechnungslegungsgrundlagen der CPH Group abgeleitet, womit die Darstellung des Berichtsjahrs mit dem Vorjahr vergleichbar wird. Die Werte für das Berichtsjahr entsprechen denjenigen der vollständigen Entwicklung des konsolidierten Eigenkapitals als Teil der Konzernrechnung der CPH Group auf Seite 75 des Online-Geschäftsberichts 2025.

CPH Group AG

Perlenring 1

CH-6035 Perlen

Disclaimer

Dieser Bericht enthält vorausschauende Aussagen. Sie widerspiegeln die Einschätzung der CPH Group AG bei der Erstellung des Berichts in Bezug auf Marktumfeld, Konjunkturentwicklung und zukünftige Ereignisse. Die vorausschauenden Aussagen sind wirtschaftlichen, regulatorischen und politischen Risiken, Unsicherheiten, Einflussfaktoren und Annahmen unterworfen, auf welche die CPH Group AG keinen Einfluss hat. Die tatsächlichen Entwicklungen können daher wesentlich von den im Bericht enthaltenen vorausschauenden Aussagen und publizierten Informationen abweichen. Die CPH Group AG übernimmt daher keinerlei Haftung für die vorausschauenden Aussagen und ist nicht verpflichtet, sie zu aktualisieren. Der Geschäftsbericht ist weder ein Angebot noch eine Aufforderung zum Kauf oder Verkauf von Aktien der CPH Group AG.

Dieser Kurzbericht erscheint in deutscher und englischer Sprache.
Die deutsche Onlineausgabe des kompletten Geschäftsberichts der CPH Group ist bindend.

Impressum

Herausgeberin: CPH Group AG, Perlen
Konzept und Realisation: IRF Reputation AG, Zürich
Fotos: Mathieu Bertrand; Eveline Beerkircher
Übersetzung: Apostroph Group, Luzern
Publishing: NeidhartSchön AG, Zürich
Druck: Multicolor Print, Baar



Druckprodukt mit finanziellem

Klimabeitrag

ClimatePartner.com/11020-2601-1018